

# ПУБЛИЧНАЯ КОМПАНИЯ: Что и как сообщать рынку?

Ирина Кибина,  
EVRAZ Group

Июнь 2007



# О чем надо информировать рынок?

02

-  Любые только что наступившие события, информация о которых может быть существенна («материальна») для аналитических моделей buy side и sell side
-  Любые изменения в составе руководящих органов компании, прочие существенные события в области корпоративного управления
-  Инсайдерская информация, включая ненаступившие события, если крайне высок риск или существует угроза ее несанкционированного раскрытия
-  Оценочное мнение руководителей компании рыночных трендов или иных существенных внешних событий
-  Прогнозы/предупреждения





# Как надо информировать рынок?



Пресс-релиз



Talking points



Вопросы и ответы



Хронология: подготовка, согласование, раскрытие, размещение на сайте компании, рассылка, телеконференции



Комментарии, ответы на вопросы/запросы, follow up





# Полезные советы

-  Соблюдайте свой стиль: (а) «Вычеркивайте!»  
(б) Не загружайте «эфир» бесполезной для рынка информацией  
(в) Предъявляйте повышенные требования к «качеству языка»
-  Будьте последовательны ( = говорите одно и то же) и тверды ( = не допускайте исключений из правил)
-  Строго следуйте обещаниям вернуться с ответом. Не сможете – не обещайте
-  Трижды проверьте имена, должности, названия, цифры, запятые
-  Делайте работу за других!





ЛОГОТИП

05

«Евраз» приветствует повышение рейтинга компании до уровня «ВВ» агентством «Фитч Рейтингс»

заголовок

первая строка

9 октября 2006 г. – «Евраз Груп С. А.» (LSE: EVR), одна из ведущих вертикально интегрированных горно-металлургических компаний, предприятия которой осуществляют деятельность преимущественно в России, приветствует повышение международным агентством «Фитч Рейтингс» рейтинга дефолта эмитента (РДЭ) и приоритетного необеспеченного рейтинга компании с уровня «ВВ-» до уровня «ВВ». Кроме того, агентство повысило РДЭ дочерней компании «Мастеркрофт Лтд.» (Кипр) и рейтинг приоритетных необеспеченных обязательств «ЕвразСекьюритиз С.А.», 100-процентной дочерней компании «Мастеркрофт Лтд.», с уровня «ВВ-» до уровня «ВВ». Одновременно краткосрочные рейтинги «Евраз Груп С.А.» и «Мастеркрофт Лтд.» подтверждены на уровне «В».

Что случилось?

1,5 дюйма

В пресс-релизе «Фитч Рейтингс» отмечается, что повышение рейтинга отражает сильные позиции «Евраз Груп С.А.» как низкочастотного вертикально-интегрированного производителя стали с высокой степенью самообеспеченности сырьем, а также успешную интеграцию приобретенных компанией активов.

Как? Почему?

1,5 дюйма

Комментируя изменения рейтингов, старший вице-президент по финансам «Евраз Груп С.А.» Павел Татьянин отметил:

названия, имена  
Что будет дальше?

1,5 дюйма

«Мы рады тому, что «Фитч Рейтингс» повысила рейтинг «Евраз». Мы считаем, что это подтверждает позиции «Евраз Груп С.А.» как горнометаллургической компании мирового уровня, а также нашу приверженность строгому соблюдению принципов корпоративного управления и прозрачности бизнеса. Мы расцениваем это как важный шаг на пути к достижению среднесрочной стратегической цели – получению нашей компанией рейтинга инвестиционного уровня».

Конец текста

###

За дополнительной информацией, пожалуйста, обращайтесь:

«Евраз Груп»  
Вице-президент по корпоративным отношениям и связям с инвесторами  
Ирина Кибина  
[IR@evraz.com](mailto:IR@evraz.com)  
Тел.: +7 (495) 232-13-70

контакты

«Евраз Груп С. А.» является одной из крупнейших вертикально-интегрированных металлургических и горнодобывающих компаний, предприятия которой осуществляют деятельность в России. В 2005 году предприятия «Евраз Груп» произвели 13,9 млн. тонн стали. Основные предприятия «Евраз Груп» включают в себя три ведущих российских сталелитейных предприятия: Нижнетагильский, Западно-Сибирский и Новокузнецкий металлургические комбинаты, а также компании «Палини и Бертоли» в Италии и «Витковице Стил» в Республике Чехия. Быстроразвивающийся горнодобывающий бизнес «Евраз Груп» включает горнорудные предприятия «Евразруда», Качканарский и Высокогорский горно-обогатительные комбинаты, угольную компанию «Нерюнгриуголь», а также инвестиции в угольную шахту «Распадская» и «Южжубассуголь». Горнорудные активы позволяют «Евраз Груп» выступать в качестве интегрированного производителя стали. «Евраз Груп» также владеет и управляет Находкинским морским торговым портом на Дальнем Востоке России, через который осуществляется доступ к азиатским экспортным рынкам.

ШИЛД

форматирование making the world stronger





**PRELIMINARY RESULTS FOR YEAR ENDED DECEMBER 31, 2006**

**All-time record high performance in 2006**

April 26, 2007 – Evraz Group S.A. (LSE: EVR) today announces its preliminary audited results for the year ended 31 December 2006 with a strong year-on-year growth in sales volumes and revenues.

**2006 Highlights:**

**Financials:**

- Revenues growth of **27.4%** to US\$8,292 million from US\$6,508 million in 2005
- Consolidated adjusted EBITDA up **42.7%** to US\$2,652 million from US\$1,859 in 2005
- Net profit growth of **50.9%** to US\$1,385 million from US\$918 million in 2005
- Strong cash flow generation from operating activities up by 39.8% to US\$2,092 million due to increased profit margins and efficient working capital management
- Earnings per GDR increase by **45.4%** from US\$2.71 to US\$3.94

**Steel:**

- Crude steel production grew by 16% to 16.1 million tonnes
- Total steel sales volumes climbed by 24.5% to 16.0 million tonnes driven by organic growth, acquisitions in Europe and inventory reductions
- Strong leadership growing Russian long products market with favourable pricing environment through 2006
- Successfully implemented capital investments programme of US\$660 million

**Mining:**

- Robust level of self-coverage: 80% in iron ore and 84% in coking coal
- Commencement of iron ore production at Izykhgol and Burluk mines in Siberia
- Acquisitions of new iron ore development licence with 3.3 bln tonnes of resources in the Urals
- Successful IPO of OAO Rospadskaya in November
- Disposal of Neryungri coal mine project results in an impairment loss of US\$66 million

**Acquisitions:**

- Acquisition of 24.9% in Highveld Steel and Vanadium Corporation for US\$207 million in July
- Acquisition of 72.84% in Strategic Minerals Corporation (Stratcor) for US\$125 million in August
- Successful tender offer for 100% of Oregon Steel Mills (USA) for US\$2.3 billion closed in January 2007

Full year to December 31 (US\$ million unless stated)	2006	2005	Change
Revenue	<b>8,292</b>	6,508	27.4%
Adjusted EBITDA <sup>1</sup>	<b>2,652</b>	1,859	42.7%
Profit from operations	<b>2,298</b>	1,582	45.3%
Net profit <sup>2</sup>	<b>1,385</b>	918	50.9%
Earnings per GDR <sup>3</sup> , US\$	<b>3.94</b>	2.71	45.4%

<sup>1</sup> Refer to Attachment 1 for reconciliation to profit from operations

<sup>2</sup> Net profit attributable to equity holders of the parent entity

<sup>3</sup> 1 share is represented by 3 GDRs



**Alexander Frolov**, Evraz Group's Chairman and CEO, commented:

"Fiscal 2006 was the best year in the history of the Evraz Group. It was one of rapid growth with continuing success and we are delighted with this achievement. I am glad to present all-time record highs demonstrated by strong results in almost all spheres of our business. This achievement is completely in line with our long-term strategy and allowed us to deliver superior returns for our stockholders.

Steel sales volumes have climbed significantly on the back of an upward price trend in the world steel market that started in the second quarter of 2006, and were supported by growing steel consumption worldwide. Revenues grew compared to 2005 as the Company rationalised production across all its steel plants. In particular, we realised synergies from the successful integration of our European rolling mill facilities, Palini e Bertoli and Vitkovice Steel, which produce higher value-added products.

Through the year we stayed focused on our primary strategy to retain the Company's position as one of the most cost-effective integrated steel producing and mining groups in the world. We believe that the ability to produce low-cost semi-finished and higher added-value steel products is essential to ensure long-term market competitiveness and value creation.

In 2006, we continued to expand our global presence with an agreed acquisition of the North American steel maker, Oregon Steel Mills. Closing on this transaction was made in mid-January, 2007. We also purchased Stratcor (USA and South Africa) and a share in Highveld Steel and Vanadium Corporation (South Africa).

In March 2007, we reported the tragic event with a significant loss of life at the Ulyanovskaya mine, operated by our affiliate, Yuzhkuzbassugol. The Company continues to monitor Yuzhkuzbassugol's management actions, the social assistance to the dependents of the victims as well as the government authorities investigations as to the cause of this tragedy and the lessons to be learnt.

On behalf of Evraz's board of directors and management I wish to thank all stockholders for continuing support and trust in our capabilities in managing the challenges we face on the road to success.

I would also like to thank our employees and partners for their enormous contribution to the year's outstanding overall results."

Commenting on the outlook for 2007 and beyond Alexander Frolov said:

"In 2007 we expect to produce 15.5-16.0 million tonnes of crude steel and 14.2-14.8 million tonnes of rolled products including 1.6-1.7 million tonnes in the US.

Evraz's investment plans of approximately \$575 million will mainly target on-going projects to increase operational efficiency. Included in these projects is the relining of the Zapsib blast furnace. This investment will decrease crude steel output for 2007 by approximately 1 million tonnes. Additionally there will be a shutdown of all open hearth furnaces located in the very centre of Novokuznetsk, a city with population of over 550,000 people. Such action will further improve the local environmental conditions and increase operational efficiency of our Siberian plants.

Russian construction expansion will further stimulate domestic long products demand, which continues to outperform GDP growth. Favourable pricing environment in 1Q07 and expected strong pricing through 2Q07, together with solid growth in sales volumes are expected to combine to increase Evraz consolidated revenues for the first six months of 2007 by 45-55% and the 1H2007 EBITDA by 50-60%."

**+7 495 232-1370**  
**IR@evraz.com**

**[www.evraz.com](http://www.evraz.com)**